

REVISTA CAFETERA DE COLOMBIA

No. 196

Enero - Junio 1988

Tarifa Postal No. 160



REVISTA CAFETERA DE COLOMBIA

VOLUMEN 37

ENERO-JUNIO, 1988

196

Organo de la Federación Nacional
de Cafeteros de Colombia

Consejo Editorial:

HERNAN URIBE ARANGO
JOSE FERNANDO JARAMILLO HOYOS
JORGE ARANGO MEJIA
HERNANDO GALINDO MAYNE

Dirección:

EL GERENTE GENERAL DE LA FEDERACION
NACIONAL DE CAFETEROS

Edición y Coordinación:

SECRETARIA GENERAL DE LA FEDERACION
DE CAFETEROS

Redacción:

JOSE CHALARCA
Unidad de Publicaciones

Licencia del Ministerio de Gobierno
Resolución N° 00497 del 17 de Abril de 1972
Tarifa Postal reducida N° 160

Comité Deptal. de Cafeteros de Caldas
CENTRO DE INFORMACION

REVISTA CAFETERA DE COLOMBIA

ENERO DE 1988

VOLUMEN II

Organismo de la Federación Nacional
de Cafeteros de Colombia

Consejo Editorial

BERNARDO GALINDO MAYNE
JORGE ARANGO MEJIA
ANDRÉS JARAMILLO HOYOS
FRANK URIBE ARANGO

Dirección

SECRETARÍA GENERAL DE LA FEDERACIÓN
DE CAFETEROS

Edición y Coordinación

SECRETARÍA GENERAL DE LA FEDERACIÓN
DE CAFETEROS

Redacción

BOGOTÁ

Unidad de Edición

Impreso en los Talleres de

LITOCENCOA LTDA.

Tel. 648195 Apartado Aéreo 10037

CALI - COLOMBIA

OPORTUNIDAD DE FORMACIÓN
Comité Editorial de la Federación de Cafeteros

FEDERACION NACIONAL DE CAFETEROS DE COLOMBIA

COMITE NACIONAL DE CAFETEROS

Señor Ministro de Relaciones Exteriores
Señor Ministro de Hacienda y Crédito Público
Señor Ministro de Desarrollo Económico
Señor Jefe del Departamento Nacional de Planeación
Representante Personal del Presidente de la República
Señor Gerente de la Caja de Crédito Agrario

CONTENIDO

Principales Suplentes

| | |
|--------------------------------|----------------------------------|
| Dr. Luis Ignacio Múnera Cambas | Dr. Octavio Arizmendi Posada |
| Dr. Mario Gómez Estrada | Dr. Humberto de la Calle Lombana |
| Dr. Alfonso Palacio Rudas | Dr. Lisandro Mendez Manchola |
| Dr. Rodrigo Múnera Zuloaga | Dr. José Vicente Romero |
| Dr. Milciades Zuluaga Herrera | Dr. Octavio Arbeláez Giraldo |
| Dr. Gustavo Ríos Ochoa | Dr. Morris Pinedo Alzamora |
| Dr. Adolfo Forero Joves | Dr. Rodrigo Ocampo Ospina |

Gerente General

Jorge Cárdenas Gutiérrez

Subgerente General

Hernán Uribe Arango

Gerente Administrativo

José Fernando Jaramillo Hoyos

Subgerente General Técnico

Germán Valenzuela Samper

Gerente Comercial

Juan Camilo Restrepo S.

Gerente de Planeación

Alvaro Villegas Villegas

Gerente Financiero

Pedro Niño Rodríguez

Gerente de Desarrollo y Diversificación

Hugo Valdés Sánchez

Superintendente General de Evaluación y Control

Jorge Arango Mejía

Secretario General

Hernando Galindo Mayne

CONTENIDO

| | |
|--|-----|
| EDITORIAL: La diversificación en la economía cafetera y el desarrollo Nacional | 7 |
| “El viejo Ananías y yo” | 13 |
| La estabilidad en la política cafetera | 35 |
| Evaluación sobre los riesgos de la cafeína | 49 |
| Acción de la Federación Nacional de Cafeteros de Colombia | 63 |
| El café bebida de vida | 79 |
| Legislación cafetera | 83 |
| Miembros comités departamentales periodo 1988 - 1990 | 109 |

LA DIVERSIFICACION EN LA ECONOMIA CAFETERA Y EL DESARROLLO NACIONAL

Cuando en junio de 1987 celebramos los 60 años de la creación de la Federación Nacional de Cafeteros, anotábamos cómo el objetivo de la institución es el hombre cafetero y su familia, y hacia ellos han estado y estarán encaminadas las acciones, con el propósito de mejorar su ingreso, elevar sus condiciones de vida y propiciar así el desarrollo armónico de las zonas cafeteras.

De esas acciones forman parte el adecuado manejo de la política cafetera, el servicio de extensión, la comercialización del café, la conservación de los recursos, la educación, y las campañas de bienestar y el Programa de Desarrollo y Diversificación, cuya llegada a los 25 años registramos hoy con beneplácito.

Antes de referirme en detalle a los motivos que impulsaron la puesta en marcha de la diversificación y cuales han sido sus logros, considero que debo hacer breve mención de los principales aspectos de la economía cafetera

El café ha sido por más de un siglo el pilar de nuestra economía; gracias al café el país ha podido generar empleo, distribuir ingresos, financiar el desarrollo interno y abrir un mercado estable para otros sectores de la economía.

El café ha generado divisas en promedio del 50 por ciento del total del ingreso externo por año, con las cuales se ha financiado el equipamiento de empresas, bienes y servicios que exige el desarrollo nacional.

Es de todos conocido que el ingreso colombiano de divisas depende no sólo de la capacidad de producción y de las existencias de café sino de las condiciones del mercado mundial, de la vigencia del Convenio Internacional del Café, de las condiciones de orden económico, político y social en países productores y consumidores, y de manera esporádica y significativa de los problemas de heladas o sequías del Brasil.

Todas estas circunstancias llevaron a los dirigentes del gremio a explorar las formas de poner en marcha un objetivo que siempre estuvo explícito en los estatutos de la Federación, como es la diversificación cafetera.

Para ello procuraron el concurso del Comité Interamericano de Desarrollo Agrícola, nacido bajo la égida del presidente Kennedy al calor de la Alianza para el Progreso, del Banco Interamericano de Desarrollo que también recién nacía y buscaba su rumbo, de la FAO y de la OEA. Agruparon igualmente instituciones colombianas como la Caja Agraria, bajo la gerencia del doctor José Elías del Hierro, el Banco Cafetero inteligentemente orientado por el doctor Jorge Ospina, el Incora gerenciado por el doctor Enrique Peñalosa y la recién fundada Corporación Financiera de

Caldas, a la que don Roberto Ocampo comenzaba a estructurar, para que un señalado grupo de técnicos nacionales y extranjeros preparara el primer plan quinquenal de desarrollo y diversificación. Este se dirigía al gran Caldas, que hoy constituyen Caldas, Quindío y Risaralda proveedores del 32 por ciento de la producción cafetera nacional, en plantaciones tradicionales, bajo sombra y prácticamente sin ningún empleo de fertilizantes.

Para ejecutar este primer plan se constituyó en 1963 en Manizales, el Fondo de Desarrollo y Diversificación, con el concurso de hombres muy valiosos que hoy ya nos acompañan y de otros que afortunadamente nos enaltecen con su presencia; y para financiarlo se comprometieron aportes de la Federación, del Banco Cafetero, de la Caja Agraria, y la Corporación Financiera de Caldas, además de un crédito para desarrollo agrícola, el segundo que otorgaba en el incipiente itinerario de sus operaciones, el Banco Interamericano, gracias al interés del doctor Ignacio Copete y de su presidente don Felipe Herrera, quienes vinieron a Manizales para firmar el contrato.

Como dijo don Arturo Gómez, diversificar nunca ha sido fácil, pero intentarlo hace 25 años en una región como Caldas, monolíticamente aferrada a las breñas y al café, al amparo de un gran líder que fue don Pedro Uribe, era casi que imposible. Para intentarlo hubo que comenzar diversificando las plantaciones decrepitas de arábica con caturra y así, poco a poco, introducir otros cultivos y otras empresas, que intercaladas con café o asociadas a él, dieran seguridad al agricultor, incrementaran el tamaño económico de las fincas ya que no era factible ampliar el físico, para ganarse la confianza y el apoyo de las instituciones y de los cafeteros.

Fue en su momento revolucionario el esquema al proponer nuevos sistemas de crédito dirigidos a capitalizar el agro, introducir la práctica de los intereses por anualidades vencidas, los períodos de gracia y la vinculación del pago al comportamiento bio-económico de los cultivos y empresas pecuarias. Igualmente se desarrolló la integración entre crédito y asistencia técnica cuando en Colombia se comenzaba a hablar de extensión rural, de coordinación e interacción interinstitucional, de capacitación rural dirigida a través de la Fundación Manuel Mejía, del desarrollo de una red cooperativa para la comercialización y de un plan integrado de desarrollo vial cuando apenas había caminos.

Vale la pena mencionar que ese modesto plan se concibió para una área en donde se asentaba la tercera parte de los cafetales y hoy se ha extendido a todo el país cafetero; durante sus primeros 10 años se hicieron grandes progresos al diversificar un promedio anual de 2.400 hectáreas, lo cual contrasta con las 24.600 hectáreas por año del Quinto Plan Quinquenal, al que me referiré más adelante, o sea que se ha multiplicado por diez.

Pero antes de continuar hablando de los logros en materia de diversificación, conviene señalar que ellos no son fortuitos; además del respaldo del gobierno nacional, son producto del compromiso y del respaldo de las autoridades cafeteras y de una minuciosa y consistente planeación quinquenal que es ejemplo de concertación y análisis. Incluye estudios de zonificación y uso potencial, que ya cubren tres y medio millones de hectáreas,

con los cuales se busca dar el uso óptimo a las tierras, en función de sus características técnicas y físicas, del clima, de su localización con respecto a los mercados, y lo que es más importante, del hombre que es siempre nuestra mayor preocupación.

Dicha planeación, que cuenta con el concurso y apoyo de los comités departamentales de cafeteros, se efectúa por quinquenios, e incluye no sólo las metas a desarrollar en el campo de la producción agropecuaria con el objeto de llenar los espacios geoeconómicos en la zona cafetera, sino también la organización y financiación de la comercialización y la transformación de las producciones que allí se generan, mediante el estudio, financiación y apoyo de importantes proyectos agroindustriales que dan sentido y seguridad a la producción. Además se apoya con otros elementos esenciales de soporte como son la capacitación, la investigación y el servicio de información de precios y mercados para reducir el riesgo y la incertidumbre, que a diferencia del café caracterizan el mercado de los demás productos.

Es así como la economía de la zona cafetera se ha transformado y ha dejado de ser tradicional y de autoconsumo, para convertirse en una economía de mercado que da seguridad a los agricultores y contribuye al abastecimiento nacional, principalmente una población cafetera de 2 millones 800 mil habitantes, de los cuales 934.000 laboran en sus fincas y con sus ingresos crean demanda por bienes y servicios y se constituyen en líderes del desarrollo de la zona.

Es por todo ésto que hoy la Federación presenta con orgullo las realizaciones del Programa de Desarrollo y Diversificación, entre las cuales destaca la siembra de 190.000 hectáreas con diferentes cultivos, la financiación de 328 mil cabezas de ganado y más de 5 millones de aves.

Quiero llamar la atención especialmente sobre los esfuerzos en materia de comercialización de perecederos, campo en el cual la Federación ha sido pionera. Luego de experimentar con diferentes sistemas llegó a la conclusión de que las asociaciones de productores permiten a éstos concentrar volúmenes de producción, mejorar los métodos de clasificación y empaque y a la vez lograr mayor poder de negociación. Es por ello que hoy tienen vigencia 257 asociaciones, apoyadas con crédito y asistencia en todos los aspectos relacionados con su organización.

Se financian además otras empresas de comercialización de mayor envergadura, que incluyen la bien estructurada red de comercializadoras regionales que hoy cuentan con 83 supermercados cafeteros, 33 de ellos en el departamento de Caldas, 31 en Antioquia y 19 en el Valle del Cauca, además de 23 concesiones en cajas de compensación y cooperativas, donde se abastece un alto porcentaje de la población urbana.

De igual forma la Federación es la institución líder en la creación y financiación de empresas agroindustriales, para la transformación de frutas, vegetales, hortalizas, carnes, leche y cuero, industrialización forestal, producción de confecciones y producción y exportación de seda. Hoy puede decirse que junto al café han nacido y prosperan más de 120 agroindustrias, siendo la de mayor alcance el Ingenio Risaralda que en su conjunto debe

considerársele la obra más importante de la diversificación realizada hasta la fecha en el país, y que ha permitido aprovechar siete mil hectáreas no óptimas para café, y ha dado empleo a cinco mil trabajadores. La infraestructura de servicios que se construyó para su montaje podría servir de núcleo para un gran complejo agroindustrial. Con este proyecto la región ha adquirido valiosa experiencia para la organización y la gestión empresarial en actividades no cafeteras.

Para estas acciones la Federación ha canalizado recursos del orden de 28.260 millones de pesos, de los cuales el 23 por ciento corresponde al Fondo Financiero Agropecuario en Créditos de Producción, el 45 por ciento al Fondo Nacional del Café, reforzado con un préstamo de 50 millones de dólares otorgado por el Banco Mundial -exclusivamente para diversificación- y el 32 por ciento aportado por los agricultores.

La suma mencionada incluye más de mil millones de pesos abonados como capital en aquellas empresas donde la Federación participa no solo como promotor sino como inversionista y de las que se destaca el aportes en nueve corporaciones forestales, porque como lo dije en un principio uno de nuestros objetivos es la conservación de los recursos naturales y a ello contribuye mediante el fomento de plantaciones con la más alta tecnificación. Hoy puedo decirles que las realizaciones en esta área la hicieron acreedora al premio Roble de Oro, Inderena-año 20 otorgado por dicha institución el 22 de abril del año en curso, por haber sido la empresa privada que en mayor medida contribuyó al país en la siembra del bosques en 1987.

En conjunto la diversificación ha favorecido la generación de 628 mil empleos y producciones estimadas en 20 millones de toneladas por valor de \$240 mil millones de pesos, lo cual influye para que la población de la zona cafetera no pierda el arraigo a sus tierras y esté menos afectada por los problemas de orden social que hoy aquejan a Colombia.

En el campo de las exportaciones y de la sustitución de importaciones, vale mencionar que en azúcar, cacao, seda y frutas su contribución ha sido de 306 millones de dólares.

De las mencionadas realizaciones debo anotar que recogen la trayectoria de 25 años, pero es en el Quinto Plan Quinquenal donde los logros han sido mayores. De las 190 mil hectáreas vinculadas a la diversificación, 80 mil corresponden a los 3 años y medio del actual plan y en los casos de cultivos como el plátano, las hortalizas y el cacao las metas trazadas para este lapso se han superado en el 40, 29 y 12 por ciento respectivamente. De igual forma se programó la financiación de 172 empresas comercializadoras en los cinco años y hoy se ha alcanzado la cifra de doscientas con volumen de comercialización de 190 mil toneladas.

En el campo de la agroindustria se había planeado la promoción y financiamiento de 34 proyectos y en el 70 por ciento del tiempo se realizaron 76, todo lo cual ha merecido el reconocimiento del Banco Mundial, cofinanciador del plan.

Finalmente debo resaltar el esfuerzo que el programa de desarrollo a

través de la comercializadora internacional, Comercafé, de la cual forman parte los comités de cafeteos y las comercializadoras regionales, efectúa en la promoción de nuestros productos en el exterior, y que a la fecha contabiliza exportaciones de 300 toneladas por valor de 350 mil dólares, cifras que si bien suenan modestas tienen incalculable valor como aprendizaje y experiencia.

No puedo terminar sin reconocer que las realizaciones presentadas hoy al país, son fruto del empeño que el doctor Arturo Gómez Jaramillo puso desde la gerencia general, para lograr convencer a los dirigentes cafeteros de la importancia de estos programas, y también de la capacidad de administración y promoción que ha puesto el doctor Hugo Valdés gerente del programa por más de 20 años.

Todo ello desde luego se ha logrado con el apoyo técnico y financiero de gobiernos e instituciones amigos como Holanda, Alemania, Gran Bretaña, Italia, FAO, Banco Interamericano, y Banco Mundial en el exterior y el Banco Cafetero y la Caja Agraria en lo interno, y es significativo que una organización de desarrollo y diversificación como la nuestra sea ejemplo y materia de continuo estudio y visita para muchos países.

Lo realizado en estos 25 años confirma la necesidad de mantener una industria cafetera moderna, eficiente, rentable y competitiva y simultáneamente adelantar una política de diversificación de mayor alcance como elemento de complementación y apoyo para la economía de los productores y de las zonas cafeteras, ya que no es posible que toda su capacidad de trabajo y financiera se comprometa únicamente en la producción de café, por las limitaciones que el mercado y el precio internacional imponen.

Discurso pronunciado por el doctor Jorge Cárdenas G. al conmemorar los 25 años del Programa de Desarrollo y Diversificación.

Bogotá, D.E., 20 de mayo de 1988



25 Años de Prodesarrollo Iz. der. Dr. José Fernando Jaramillo, Gerente Administrativo, Dr. Luis Guillermo Parra Dussán, Ministro de Agricultura; Dr. Jorge Cárdenas Gutiérrez, Gerente General; Dr. Hernán Uribe Arango, Subgerente General; Dr. Germán Valenzuela Samper, Subgerente General Técnico y Dr. Hugo Valdés S. Gerente de Desarrollo.



Dr. Jorge Cárdenas con el Coro de Prodesarrollo.



Asistentes actos conmemorativos Bodas de Plata de Prodesarrollo.

MIEMBROS COMITES DEPARTAMENTALES PERIODO 1988 — 1990 ANTIOQUIA

| | Principales | Suplentes |
|---|---|---|
| Miembros Elegidos Comités Municipales | Iván Arango Arcila Javier Trujillo P. Fabio Mejía Mejía Adolfo Arango Ossa | Alfonso Toro Gómez Juan Francisco Suárez William Vallejo Valencia Rafael Arango Toro |
| Miembros Designados Comité Nacional | Marco Julio Marín L. Gabriel Gómez Henao | Miguel Abad Correa Darío Vélez Zapata |

BOYACA

| | | |
|---|--|---|
| Miembros Elegidos Comités Municipales | Ricardo Blanco Rodrigo Alfonso | Rosana Rodríguez Victor M. García |
| Miembros Designados Comité Nacional | Josué López Garavito Rafael Buitrago Páez | Uriel Marcelo Buitrago Paul Carvajal Ramírez |

CALDAS

| | | |
|---|--|---|
| Miembros Elegidos Comités Municipales | Jorge Manrique Londoño Fernando Duque Villegas Javier Londoño Estrada Guillermo Arias Gómez | Alfredo Gutiérrez Peláez Darío Isaza Angel Guillermo Jaramillo Arango Luis Roberto Tabares |
| Miembros Designados Comité Nacional | Fernando Gómez Jaramillo Bernardo Henao Jaramillo | Jairo Jaramillo B. Luis Evelio Granada |

CAUCA

| | | |
|---|--|--|
| Miembros Elegidos | Anibal Olaya Gonzalo Jaramillo Abel Clavijo José Sotelo Cerón | Iván Pulgarín Belisario Sánchez Jorge Delio Meneses Gabriel Cerón |
| Miembros Designados Comité Nacional | Ramón Peláez G. José A. De Angulo | Francisco Javier Osorio Carlos Alberto Toro |

CESAR y GUAJIRA

| | | |
|---|---|-------------------------|
| Miembros Elegidos Comités Municipales | CESAR José E. Mendieta López | Gonzalo Mendiola Acosta |
| | GUAJIRA Leoncio Torres P. | Campo Elías Ospino |
| Miembros Designados Comité Nacional | CESAR Raúl Pupo Castro | Luis Fernández Murgas |
| | GUAJIRA Félix Romero Cantillo | Casimiro Torres Murgas |

CUNDINAMARCA

Principales

Miembros Elegidos
Comités Municipales

Ernesto Sayer Martínez
Javier Bohórquez B.
Gabriel Rodríguez
Joaquín Camargo H.

Miembros Designados
Comité Nacional

Ulpiano Rojas G.
Sebastián Mora

Suplentes

Camilo Jiménez
Gregorio A. Riaño
Mario Barbosa
Ismael E. Peña

José Orlando Fierro Avila
Carolina Zárate de Bernal

HUILA

Miembros Elegidos
Comités Municipales

Floresmiro Azuero R.
Fabio Medina Vargas
Aldemar Cleves C.
Hernando Leiva Clavijo

Miembros Designados
Comité Nacional

Oliver Lara P.
Graciela Villamil

Ramiro Bonilla
Manuel Blásquez
Lucila Muñoz Valderrama
Emiliano Molina Chavarro

Liberio Jiménez J.
Ramón Collazos

MAGDALENA

Miembros Elegidos
Comité Municipales

Luis Diazgranados A.
Pablo Solano Dávila

Miembros Designados
Comité Nacional

Clemente Diazgranados
Hernando Mantilla

Félix Pinedo Balaguera
Pedro Acevedo

Delfín Balaguera
Gabriel Castañeda

NARIÑO

Miembros Elegidos
Comités Municipales

Edgar España López
José Francisco Zarama R.

Miembros Designados
Comité Nacional

Roger Muñoz
Miguel Eduardo Román

Julio Vicente Ortíz
Hernando Gutiérrez

Vicente Arcángel Portilla
Alvaro Toro

NORTE SANTANDER

Miembros Elegidos
Comités Municipales

Alfredo Yáñez C.
Alfonso Ruán Gómez
Ramón Ramírez Argüello
Armando Amaya Alvarez

Miembros Designados
Comité Nacional

Ramón Ortíz Patiño
Luis Hernando Ruíz S.

Leonidas Parada García
Argelio Roza Sierra
Luis José Hernández
Neftalí Vanegas Perea

Pedro Elías Escalante
Gustavo Peñaranda Ayala

QUINDIO

Miembros Elegidos
Comités Municipales

Alberto Montoya Fayad
Darío Angel Ospina
Diego Arango Mora
Nohora Piedrahita de B.

Miembros Designados
Comité Nacional

Darío López Alba
Gabriel Luis Vargas G.

Alberto Londoño Alzate
Juan de la Cruz Gallego
Rodrigo Velásquez B.
Gustavo Alberto Castaño

Julio Collazos Peña
Eurípides Suarez O.

RISARALDA

| | Principales | Suplentes |
|---|--|--|
| Miembros Elegidos Comités Municipales | Rodrigo Cardona G. Hernán Londoño R. Alvaro Millán Angel Pedro Nel Montoya C. | Libardo Grisales Cano Gustavo Gómez Gómez Emilio Gartner Gómez Hugo Tobón Duque |
| Miembros Designados Comité Nacional | Otto Drews Castro Warlem Echeverry M. | Hernan Bernal Mejia Octavio Hincapié Ramírez |

SANTANDER

| | | |
|---|---|--|
| Miembros Elegidos Comités Municipales | Alberto Santos Buitrago Roberto Forero F. Luis Ardila Cajamitjana Luis Camacho Rueda | Segundo Suárez Chaparro Gabriel Silva Girata Orlando Rueda Angel Tito Julio Cuadrado T. |
| Miembros Designados Comité Nacional | Gustavo Parra Durán Ramiro Alvarez González | Abelardo Granados Lizcano Juan Mauricio Gómez G. |

TOLIMA

| | | |
|---|---|---|
| Miembros Elegidos Comités Municipales | Roberto Bonnet Salazar Gonzalo Jaramillo Mejía Alvaro Calderón Vargas Jaime Posada | José Joaquín Forero R. Eleuterio Yossa C. Marco Tulio Lozano Y. Carlos Sepúlveda |
| Miembros Designados Comité Nacional | Alberto Ubillus Fernando Vásquez | José A. Rodríguez Eugenio Ramírez |

VALLE

| | | |
|---|---|---|
| Miembros Elegidos Comités Municipales | Alonso Durán Rivera Fabio Correa León Mario Ospina Ruíz Javier Correa Vega | Jorge Tobón Rivera Danilo Cabal Cano Tulio Ospina Porras Victor Cabal Concha |
| Miembros Designados Comité Nacional | Carlos Roberto Ramírez Guillermo Isaza | Jorge Tobón Rivera Henry Ossa |